

the Heartful **元気な企業をつくる!**

2007
09 月号
2007年8月25日発行

OAG

Vol. **29**

太田孝昭が語る春夏秋冬
日本は激流の中の中州

護衛艦「いかづち」体験航海に参加
経営管理部
若山深雪

社内金銭不正防止のために
「けん制システム」の強化を(上)

株式会社ビジコム取締役
公認会計士 青野奈々子

CSR 尊敬される企業を目指して No.6
CSR活動は、社員一人ひとりに起因する

今日から役立つヘルシー講座 その六
東洋医学に学ぶ、ツボ押し健康法



the Heartful OAG

2007. 09 月号 Vol.29

C O N T E N T S

02

太田孝昭が語る春夏秋冬
日本は激流の中の中州

03

護衛艦「いかづち」体験航海に参加
経営管理部
若山深雪

04

社内金銭不正防止のために
「けん制システム」の強化を(上)
株式会社ビジコム取締役
公認会計士 青野奈々子

06

CSR 尊敬される企業を目指して No.6
CSR活動は、社員一人ひとりに
起因する

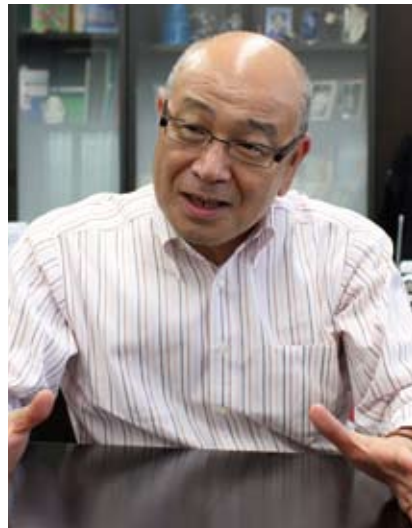
07

今日から役立つヘルシー講座 その六
東洋医学に学ぶ、ツボ押し健康法

太田孝昭が語る元気な経営のワンポイント

日本は激流の中の中州

太田アカウンティンググループ代表
太田孝昭



今夏、私はモスクワを初めて訪れ、非常にショックを受けました。私にとってロシアのイメージとは、プーチン大統領の独裁政治下で、国民は暗く不自由な暮らしを強いられているというものでした。しかし、それはまったく間違っていたのです。

衣料品、出版、マスコミ、不動産、金融などの現場を訪れ、経営者らに直接話を聞きました。その中で、最も印象深かったのは、高級スーパーです。

まず、店頭の商品が東京よりも高いことに驚きました。それでも経営が成り立っているのは、ロシアの所得税が一律13%のフラット課税で、高所得者に有利だからです。30歳の若い店長は、「ロシアは金持ちが安心して暮らせる国を目指すべきだ」と断言していました。さらに「ここのお客さまは、トヨタの最高級車『レクサス』をファミリーカーにしているような方々です」とも。少し前まで共産主義の国だった

ことが信じられませんでした。また、共産主義時代の名残で、多くの人が既に自分の家を持っており、住宅ローンや家賃を支払う必要がないことも、家計の消費余力を押し上げています。

「日本とは取引しないのか」と聞くと、店長は即座に首を振りました。「日本人は決断も行動も遅い。我々のスピードについてこれないだろう」と。

“激流の中の中州”—それが日本ではないのでしょうか。中州の周りは「時代」という奔流が流れているのに、私たちは温暖で肥沃な中州にいて、周囲の激流に気が付きません。いつか、中州が飲み込まれてしまうかもしれないのに、です。

一方、モスクワの人びとには、世界のリーダーになろうという気概が感じられました。彼らの意識は「外」にあり、「世界」を舞台にしているのです。

今、銀座にはアジア各国の富裕層がたくさんやってきています。銀座の方が自国で買うよりも安いからです。いつの間にか日本は、発展途上国だと思っていた国にも追い越されている。こうした現状を知っていて、危機感を感じている人は何人いるのでしょうか。日本は世界の中で確実に取り残されつつある…そう思わずにはいられません。

私たちは、外にアンテナを張る必要があります。機会があれば自分の足で赴き、自分の目で世界の現場をよく見るべきでしょう。私の旅行は4泊6日と短いものでしたが、覚醒するには十分でした。激流に飲み込まれないために、日本人全体が真剣に考えるときです。

護衛艦「いかづち」体験航海に参加

経営管理部
若山深雪

6月2日に晴海ふ頭で行われた護衛艦「いかづち」の体験航海に参加しました。映画やドラマの中でしか見たことがない光景の連続に、驚いたり感じ入ったり…。海洋国家日本にとって、海の防衛の大切さを改めて考えさせられたひと時でした。



当日は曇り空から徐々に晴れ間がのぞいて、風もなく絶好の「航海日和」。出港前には、デジカメを片手に大勢の招待客の人垣をかくぐって、埠頭を行ったり来たりしながら停泊中の護衛艦を撮影しました。基準排水量4550トンの艦艇は予想以上に大きく、何度も取り直した結果、結局は遠目からの撮影に。

定刻になると、艦を曳航するタグボートが近付き、船尾のロープも収納されて、いざ出航です。岸壁に残る人から見送られるのは、何ともいえない旅立ちのロマンを感じて、実に気持ちのいい体験でした。波がおだやかなためか、艦が大きいとか、船の揺れがまったく感じられず、海の上にいるとは思えないほどです。船酔いの心配もなく、艦内をゆっくり見学することができました。

甲板の上でまず驚いたのは、いかりを引上げる船首の鎖です。いかりが大きいので、鎖も負けずに巨大。一つの輪が、一抱えもありました。

見学者の一番人気は、76mm「速射砲」で、人垣が幾重にもできていました。空中・水上いずれの目標にも対処可能な無人砲で、最大射程は約16kmもあります。その上、毎分80発も発射できるという高性能。デモンストレー



ションでは発砲しませんでした。360度の回転に加えて上下に180度も動き、その俊敏な動作に感嘆の声が上がっていました。

この速射砲を背にして視線を上げると、そこには20mm「機関砲」がありました。接近する対空目標に対して弾幕を張ることが目的で、毎分4500発も発射できます。

意外だったのは、魚雷です。私はてっきり水面下にある発射口から発射されると思っていたのですが、実は甲板上の発射管から発射されるのです。皆さんは、ご存じでしたか？船尾にはヘリコプターの格納庫と発着艦用の飛行甲板がありました。見学用のスペースを確保するために、今回はヘリコプターを搭載



していませんでしたが、場合によっては捕した小型船を収容することもあるそうです。救命ボートとは別に救命いかだが、非常にコンパクトに格納されていることも印象的でした。ちなみに、甲板上の構造物の外壁が斜めになっているのは、敵側のレーダーに探知されることを防ぐためです。

ブリッジの中の操舵室は、黒山の人でほとんど計器が見えないほど。船長の椅子は操舵室の中央にあるものと思っていたのですが、意外にも端の方にありました。索敵用のレーダーに関する計器は艦内に3カ所あり、その内1カ所は機密のため、場所も極秘。見学は、できませんでした。

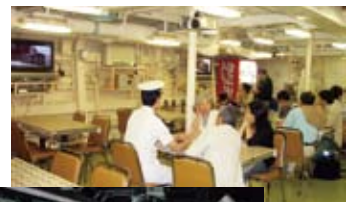
乗組員居住区は、戦闘システムや機関の自動化によって大幅な省力化が図られた結果、大幅に改善されたそうです。「船＝狭い」と思っていたのですが、結構広々としていま

した。

施設も思いのほか充実していて、食堂にはテレビ、DVDプレーヤーのほか、種類は少ないですが自販機も設置されていました。シャワー室、洗面所、トイレはもちろん、医務室には薬だけでなく手術台まであります。VIPルームのような絨毯敷きの部屋を見たときには、一瞬、船の中にいることを忘れてしまったほどです。消火設備の凄さとともに、浸水を防ぐための「角材」が備え付けてあるのは新発見でした。

ちなみに、船内の自販機は、民間なら「割高な」値段が付けられていますが、通常より安かったような…。

入港のアナウンスにうながされて外に出てみると、甲板を埋め尽くす招待客の多さに改めて驚きました。タラップが下ろされ、「蜃の光」が流れる中、順次退艦。敬礼されている見送りにには照れましたが、あっという間の2時間はとても貴重な体験になりました。



【艦名「いかづち」の由来と意味】

「いかづち」は、カミナリの古語。古代、雷は神の怒号と信じられ、「巖之靈(イカヅチ、いかめく恐るべき神)」と呼ばれていました。

日本では帝国海軍以来、駆逐艦の名称には気象・海象に関係するものを採用していて、現在の「いかづち」は、明治初期の初代から数えて4代目に当たります。

ちなみに、軍艦には大きい方から「戦艦」「巡洋艦」「駆逐艦」という区別がありますが、慣例的な呼称で、分け方に基準はありません。また、自衛隊では軍艦とは呼ばず、護衛艦と呼んでいます。

社内金銭不正防止のために 「けん制システム」の強化を(上)

株式会社ビジコム取締役
公認会計士 青野奈々子

社内不正が起きるのは経営者の責任

大企業における社内不正に関するニュースが、毎日のように報道されています。社内不正は今に始まったことではありませんが、各種の事件に対する批判の矛先は確実に変化してきています。

10年ほど前までは、社内不正の主犯は「実際に不正を行った当事者」であるという考え方が強く、個人への非難が中心でした。しかし、1995年に発覚した大和銀行ニューヨーク支店での巨額損失事件以来、社内不正の主犯は「不正を防止できなかった経営者」にあるという認識が定着してきています。つまり、経営者が不正をけん制する仕組み＝内部統制システムの構築を怠った結果、犯罪者を誕生させたと解釈される世の中になったのです。

日本では、古くからの商習慣で、他人を疑うことを不徳としてきました。確かに、職場への忠誠心が尊ばれる時代にあつては、それらが重要な「けん制システム」として機能していたといえるでしょう。

しかし、経済のボーダレス化が進み、日本の商習慣だけでは経営がまっとうできない時代になったことも現実です。

その証拠に、実に多くの中小企業でショッキングな不正事件が多発しています。

また、それらの多くは、高度な知能を駆使した不正ではなく、誰でも思い付くような単純な手法によるものなのです。大企業のように重厚な内部統制システムを構築しなくても、いくつかのけん制システムさえ導入していれば防げたはずです。経営者の責任が重いといわれるゆえんです。

社内不正には、会計数値を偽って会社の業績を実際よりも良く発表したり、逆に悪く報告（脱税目的等）したりする、いわゆる「粉飾」という不正や社内の人間が会社の資産を横領、着服する「社内金銭不正」と呼ばれるものなど多くの形態があります。

ここでは、中小企業で特に問題になる社内金銭不正とそれを未然に防ぐけん制システムについて、実例を基に2回に分けて解説していきます。

【事例1】売上代金を競馬につき込み続けた敏腕営業部長

■事件の概要

住宅付属設備を販売するX社には、数十万円の設備を月間数十件も売り上げる優秀な営業マンA（43歳）がいました。

X社では、専用領収書の使用を営業マン全員に義務付けていて、経理担当者が日々その枚数をチェックしていました。ところが、Aは部長職であり、社長からの信頼も厚かったことから、複数冊の押印済み領収書を常に携帯することを黙認していたのです。

事件のきっかけは、些細なことでした。ある日、Aは3

つの家庭から代金を受け取った後、お客との会話が弾んで、帰社が遅くなってしまいました。通常なら、帰社後直ちに経理担当者に現金と領収書の控えを渡すのですが、既に経理担当者は帰宅しており、Aは「社内に放置するよりは」と現金を持ち帰ってしまったのです。

帰宅すると、目を真っ赤に泣き腫らした妻がAの帰りを待ちわびていました。彼女はこの日、同居しているAの母親の入院費用として銀行から現金30万円を引き出したのですが、帰路、不運なことに引ったくりに遭ってしまったのです。

妻から事情を聞いたAは、売上代金を自宅に持ち帰った



ことを天の計らいのように感じました。「毎日遅くまで働いて、会社に貢献しているのだから」「それにこのような被害に遭ったのだから」と、給料日まで売上代金を借用する言い訳は、いくらでも思いつきます。

翌朝出社したAは、自分が売上代金を持ち帰ったことに誰も気が付かないことに少し拍子抜けしました。売上代金をどのように工面して、経理に渡そうかと考えているうちに日が過ぎ、結局、売上代金は会社に入金しなかったのです。

この経験が、Aの正常な判断を麻痺させることになりました。常日頃から多額の現金を持ち歩いてきたAは、次第に出来心を起こし、学生時代に通った競馬場に足を向けるようになったのです。「競馬で当てれば、使い込んだわずかな金など何とでもなるさ」と思ったことが、つまずきの始まりです。

結局、Aは競馬で大損をして、売上代金は他の売上代金で順繰りに補填して会社に入金する自転車操業に陥ってしまいました。損を取り返そうとして、前にも増して競馬場通いに熱を入れたために、当然のように営業成績は急落。不審に思った経営者が外部へ調査を依頼した時には、既に1千万円が使い込まれた後だったのです。

■問題の本質と有効な対策

X社では市販の領収書ではない特注の領収書を使用しており、営業マンは原則として日々領収書綴りを経理に返却し、経理担当者は領収書の控えと当日の入金額が一致するか、確認していました。その点では、一応のけん制システムは出来上がっていたといえます。

しかし、成績優秀なAには特例的な処置が取られ、日々領収書控えの綴りを確認するどころか、複数の領収書冊子が渡し切りにされていました。

また、商品は毎月実地棚卸を行っていたものの、帳簿記録がなされておらず、売上と出庫数の一致を確認していませんでした。

さらに、売掛金の長期滞留に関しても、3カ月以上滞留して初めて経営会議に報告される仕組みで、Aのように古い売掛金から順次入金していく方法を取ると、長期滞留債権だと認識されるまでに時間がかかってしまうシステムでした。

領収書の管理、棚卸資産の管理、滞留債権の管理のどれか一つでも有効に機能していれば、防止できた不正といえます。

CSR活動は、社員一人ひとりに起因する

日本は、欧米に比べてCSRに対する意識が低いといわれています。欧米では、CSRが宗教的な倫理に基づく「当然の義務」だと思われているのに対して、日本にはそうした環境がないことも大きな理由でしょう。社会貢献活動に熱心に取り組むと、「売名行為だ」とネガティブな反応を受けてしまうこともあります。実際、不祥事が起こったとたんCSRに熱心になり、“のど元過ぎれば熱さ忘れる”企業があることも事実です。

個人のボランティア活動に対しても、それが普通になっている欧米に比べ、日本はまだまだ一般的とはいえません。会社で行うCSR活動への参加意識が、日本と欧米とで大きく異なるのもそのためではないでしょうか。CSRを根付かせるには、社員一人ひとりが理念を理解して、日常的に取り組む意識を持つことが必要です。会社の枠を超えて、地域や社会のことを考えられる人材を育てることが、企業には求められているのです。

私たちの社会は、企業等の経済団体からなる「企業セクター」、政府や自治体の「行政セクター」、ボランティアやNPO（非営利組織）などの「市民セクター」から成り立っています。市民セクターは、企業や行政の手の行き届かない部分を補う、非常に大切な役割を担っています。そして活動

を支えるために、多くの企業人もNPOに参加するようになってきました。

NPOとは、営利を目的としない、社会的な使命を持った民間組織のことで、広義には医療法人、社団法人等を含み、狭義には地域住民などが自発的につくった市民活動団体を指しています。現在、団体数が急速に増えていて、私たちの暮らしをさまざまな角度から支えてくれているのです。

市民活動というと福祉的なイメージが強いですが、実際の活動は多岐にわたっています。町の美化や緑化、町の活性化、子どもの遊び場・居場所づくり、地域の伝統芸能の保存、スポーツ・レクリエーション促進、在日外国人支援等々……。

町の美化ひとつを挙げても、さまざまな活動があります。例えば、落書き被害に対し落書きで対抗するというユニークな市民活動団体もあります。これは、上手な絵の上には落書きはしないという心理を利用したものです。町の活性化では、廃棄した銭湯をアートのスペースとして再利用するなど、柔軟な発想と行動力はNPOならではのようです。

こうした活動に共感した多くのボランティアが、NPOの運営をサポートしています。非営利活動といっても、団体として行動するからには、いろいろなノウハウが

必要になることは、一般の企業と変わりません。むしろ、企業の現場で培った多様な実務経験やアイデア、人的ネットワークなどは、創造的な活動を展開するためには不可欠なのです。

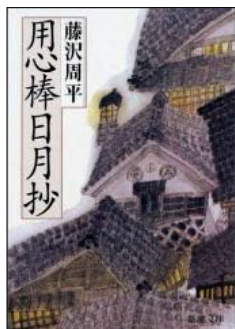
実際の活動例を挙げてみましょう。

- 情報処理・プログラマー…NPOのホームページ作成・更新・保守等。IT関係の構築・トラブル処理等
- 税理士…経理・税務等の指導
- 翻訳業…翻訳チェック
- 行政書士…NPO法人設立のアドバイス
- 編集・広告代理業…NPOのニュースレターやプレスリリース等の作成補助
- 経営コンサルタント…企画支援、ファンドレイジング（活動資金の集金）のためのアドバイス

ボランティアは、活動に直接参加するだけでなく、運営に関するさまざまなサポートを行っています。そこには、企業で働く人や、退職した人が、企業で培った専門的な知識や経験を生かせる場がたくさんあります。CSR活動を定着させるためにも、社員が個人的に活動できる環境づくりをすることが、企業に求められているのです。

My Favorite Book

推薦人: 太田孝昭(代表社員)



『用心棒日月抄』
藤沢周平／著
新潮社 ¥740（税込）

これさえあれば、心安らかになれる不思議な本、それが藤沢周平の用心棒シリーズです。本書のほかに『孤剣』『刺客』『凶刀』の四部作は、常にベッドの脇に置いてあり、仕事で気になることがあったり、眠れない時、手にとって読み始めます。

本書は、青年剣士・青江又八郎の物語。北国の小藩で馬廻り組百石取りの武士だった青江は、藩主毒殺の陰謀を耳にしたことをきっかけに許婚（いなずけ）の父を斬り、脱藩して江戸で用心棒家業を始めました。時は元禄、赤穂事件の頃。続きは本書をお読み下さい。とても楽しく、明るく、心安らかにしてくれる貴重な本です。

推薦者: 今田和彦(法人税部)



『坂の上の雲』(全8巻)
司馬遼太郎／著
文藝春秋 ¥620（税込）・各巻とも

学生の頃、和洋問わず歴史ものに凝っていた時期がありました。私が好きな司馬作品の中でも特に印象深かったのが本書です。物語の舞台は明治維新後、近代化に邁進する弱小国日本。植民地政策を推し進める列強に併呑されかねない中で、二人の若い兄弟を中心に個性豊かな登場人物が知恵と勇気の限りを尽くして、日露戦争を勝利に導く姿が非常に興味深く描かれています。

派閥人事の弊害や軍司令部が第一線の情報を把握できず無駄な損害を被ったりする場面では、「組織とは何か」「リーダーとはどうあるべきか」など深く考えさせられます。

東洋医学に学ぶ、ツボ押し健康法

ツボといえば足の裏、というほど足裏マッサージが大ブームになっています。土踏まずの湧泉（ゆうせん）を中心にたくさんツボがあることから、足裏全体をまんべんなく叩いたり、マッサージしたりすることで血液とリンパの流れを改善できるのです。足裏のツボ刺激は、テレビを見ながらでもできる簡単な健康法ですが、仕事中にはちょっと無理。そこで、オフィスでもできる簡単なツボ押し健康法をご紹介します。

まず、「耳ツボ」です。東洋医学では12本の生命エネルギーの通り道、「経絡（けいらく）」が全身を巡っていると考えています。経絡は、耳とその周りに12本すべてが通っていて110個ものツボがあるのです。

耳ツボの刺激は、ストレス、慢性疲労、胃痛・胸焼け、不眠などに効果があります。場所によって効果は変わ

りますが、つまようじの頭などで押し痛みを感じる点があればそこを刺激するといいでしょう。ツボの位置が分からなければ、指で耳全体をマッサージしたり、耳の中を押すだけでも効果があります。

「爪もみ」も、簡単にできるツボ刺激法です。指先は、動脈を流れてきた血液が静脈へと折り返す血液循環の重要な地点。爪の生え際を親指と人差し指で上下にはさみ、強めに10～20秒ほど圧迫すると、血液が静脈に入る力を強める

ことができます。老廃物を運んできた血液が、効率よく肝臓へと流れ、浄化が早まるという関係です。血液がきれいになれば、さまざまな症状も改善されるわけです。



東洋医学では、爪の生え際はそれぞれ五臓六腑とかわりがあると考えられていて、鍼灸治療のツボとして、古くから用いられてきました。

- 親指…呼吸器とつながっていて、ぜんそくや咳に効く
- 人差し指…消化器とつながっていて、胃痛、便秘などに効果的
- 中指…肝臓とつながっていて、二日酔いなどに効く
- 薬指…自律神経を調整
- 小指…肥満防止効果

「アキレス腱刺激」も効果的です。アキレス腱の上から下にかけて、親指と人差し指で数秒つまみます。アキレス腱の状態を改善すると、血圧を正常化したり、内臓の働きを活性化するほか、痩身、全身の血行・水分代謝の促進、疲労感の緩和など、さまざまな効能があります。座っている時間の長い人には特にお勧めです。

いずれのツボも、正確な位置にこだわるより、心地よい痛みを感じる部分を押したりもんだりするとよいでしょう。

推薦者: 岩田毅 (法人税部)



『食い逃げされてもバイトは雇うな 禁じられた数字』(上)
山田真哉 / 著
光文社 ¥735 (税込)

『さおだけ屋はなぜ潰れないのか?』でおなじみの山田真哉氏の続編です。前作に引き続き興味をそられるインパクトのあるタイトルで、「数字が…うまく」なってもらうためのコツを具体例を交えて解説しています。この「数字が…うまく」とは著者独特の表現なのですが、うまくなるとビジネスに強くなり、お金に対する見方が変わり、会計への苦手意識も薄れていくといっています。会計ができるためには、前提となる数字をちゃんと学んでおく必要があるからです。会計が苦手な人には入門書として、そうでない人には数字の持つツカラを学べる実用書になるでしょう。

話題の新刊



『へんなほうりつ』
のり・たまみ / 著
扶桑社 ¥840 (税込)

「ビンゴ大会は週3回以上やってはならない」「子牛を寂しがらせてはならない」「同棲をしてはならない」「バター代わりにマーガリンを使ってはならない」「犯罪を犯す時に防弾チョッキを着てはならない」「生活保護を受けている者は別荘税を減免する」…。世の中には、訳の分からない法律がたくさんあるものです。制定した当事者は大真面目なんでしょうが、第三者が冷静に考えると、漫才のネタになるようなものばかり。ただ、法律の背景にある現実を考えると、決して笑い事でない事も確かです。残暑厳しい夜にも、気軽に読める1冊です。

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
26	27	28	29	30	31	1 友引 防災の日 関東大震災記念日 くいの日
2	3 しんくみの日 ホームラン記念日 草野球の日	4 大安 関西国際空港開港記念日 クラシック音楽の日 くしの日	5 国民栄誉賞の日 石炭の日	6 黒の日 世界老人給食の日	7 友引 CM ソングの日	8 サンフランシスコ平和 条約調印記念日 国際識字デー ニューヨークの日
9 重陽の節句 救急の日 世界占いの日	10 大安 8月分源泉所得税・住 民税の特別徴収税額の 納付 カラーテレビ放送記念日 屋外広告の日 下水道の日 知的障害者愛護デー	11 友引 警察相談の日 公衆電話の日	12 マラソンの日 宇宙の日	13 司法保護記念日 世界の法の日	14 大安 メンズバレンタインデー	15 老人の日 シャブ勸告の日 ひじきの日 シルバーシート記念日 スカウトの日
16 国際オゾン層保護デー 競馬の日 ハイビジョンの日	17 友引 敬老の日 台風襲来の特異日	18 満洲事変記念日 かいわれ大根の日	19 苗字の日	20 大安 空の日 バスの日 お手玉の日	21 国際平和デー（世界停戦 日） 世界アルツハイマーデー ファッションショーの日	22 国際ビーチクリーン アップデー 孤児院の日 救世軍日本伝道記念日
23 友引 秋分の日 不動産の日 万年筆の日 海王星の日 クレーンの日 くるみの日	24 振替休日 豊の日 みどりの窓口記念日 清掃の日	25	26 大安 ワープロの日 台風襲来の特異日	27 世界観光の日 女性ドライバーの日	28 プライバシーデー パソコン記念日	29 友引 クリーニングの日 招き猫の日 ふぐの日 日中国交正常化の日

10/1…7月決算法人及び決算期の定めのない人格なき社団等の確定申告、1月決算法人の中間申告、10月、1月、4月、7月決算法人の3カ月ごとの期間短縮に係る確定申告、法人・個人事業者の1カ月ごとの期間短縮に係る確定申告、1月決算法人の中間申告、消費税の年税額が400万円超の4月、10月、1月決算法人の3カ月ごとの中間申告、消費税の年税額が4,800万円超の7月決算法人を除く法人・個人事業者の1カ月ごとの中間申告

編集後記

残暑というには少々強烈過ぎる気温です。汗をかくとナトリウム、カリウム、マグネシウム、カルシウム、鉄分などのミネラル分が体内から失われ、体が疲れやすくなったり、筋肉が硬くなってこむら返りをおこしやすくなったり、イライラしやすくなったりするそうです。サプリメントで補給する方法もありますが、梅干でナトリウムを、バナナやスイカでカリウムを、レバーやほうれん草で鉄分を、牛乳でカルシウムを摂取してみたいかがでしょうか。暑さで食欲も不振になりがちですが、夏バテにならないよう頑張りましょう。水分補給もしっかりと行い、猛暑を乗り切りたいものです。例年通り9月1日には新人が入社してまいります。新人教育はしっかりと行ってまいります。皆さま方の厳しいご指導をお願い申し上げます。(ま)

発行 OAG税理士法人
(株)シーケーシステム研究所
(株)CFO / (株)経理秘書
(株)ビジコム / (株)福祉総研
東京都新宿区左門町3番地1 左門イレブンビル5階
tel.03-3352-7500 / fax.03-3356-1180

発行人 太田 孝昭
編集人 松本 真一